Zarządzanie projektami UE

**Temat: Zarządzanie projektem europejskim – pojęcie, metodyka zarządzania projektem w Unii Europejskiej.**

Pojęcie zarządzanie projektem pojawiło się w pierwszej połowie XX w. przy realizacji projektu Manhattan dotyczącego produkcji bomby atomowej, projekt armii USA, a rozwój zarządzania następował przy kolejnych projektach wojskowych. Z doświadczeń zdobytych przy realizacji projektów wojskowych skorzystały różne gałęzie przemysłu.

Zdefiniowane zostało pojęcie **zarządzanie projektem, które rozumie się jako zastosowanie wiedzy, umiejętności, narzędzi i techniki do działań określonych w projekcie w celu zaspokojenia potrzeb i oczekiwań interesariuszy tego projektu.**

**Interesariusz projektu** to szeroka grupa jednostek, podmiotów związanych pozytywnie lub negatywnie, pośrednio lub bezpośrednio z realizacją danego projektu. Interesariuszem bezpośrednim jest beneficjent końcowy lub organizacje bezpośrednio zaangażowane w projekt, a interesariusz pośredni to partner projektu, organy rządowe, organy samorządowe, czy instytucje UE, decydenci polityczni.

 Zarządzanie projektem polega na przygotowaniu planów działania, harmonogramów, wymaga uwzględnienia parametrów projektu – czasu, kosztów, rezultatów-, finansowania zewnętrznego, gdy takie istnieje. W przypadku finansowania zewnętrznego ma znaczenie efektywność wykorzystania środków w określonym czasie i zgodnie z celami przyznania tych środków. Przy dużych projektach funkcja zarządzania zawiera zarządzanie finansowe (przygotowanie planu finansowego), zarządzanie personelem (umiejętności, wybór wykonawców ich motywowanie i płace), zarządzanie zaopatrzeniem i logistyką (określenie potrzeb w odniesieniu do materiałów i usług, dostawców, magazynowanie, przechowywanie materiałów).

**Zarządzanie projektami UE**

**Zarządzanie projektami UE** obejmuje wielkość środków finansowych pochodzących z budżetu UE a przeznaczonych na ustalone z góry cele i priorytety. (Obecnie są to, jak mówiliśmy cele Strategii Europa 2020). W UE opracowana została metodyka zarządzania projektami i od 1992 r. Komisja rekomenduje stosowanie przy projektach współfinansowanych z funduszy UE metodyki zwanej Zarządzaniem cyklem projektu (PCM). Komisja zawarła tę metodę w *Podręczniku Zarządzania Cyklem Projektu,* Bruksela 2001. Przygotowanie projektu wg tej metody sprawdza się jako narzędzie planistyczne, realizacji, kontroli oraz oceny projektu. Metodyka zakłada cykliczny charakter projektu, tj. traktuje projekt jako zamkniętą całość składającą się z powtarzających się faz. Na fazy cyklu projektu w metodzie PCM składają się:

programowanie → identyfikacja → formułowanie → finansowanie → wdrożenie → ocena.

Poszczególne fazy są od siebie uzależnione w taki sposób, że każda kolejna może nastąpić tylko po poprzedniej (charakter progresywny). Np. przeprowadzenie szkolenia dla osób bezrobotnych wymusza wcześniejsze dokonanie rekrutacji osób bezrobotnych. Podział projektu na fazy ułatwia podział wszystkich czynności na pewną liczbę dających się opanować etapów.

**Narzędzia metody zarządzania cyklem projektu (PCM)**

Do narzędzi metody PCM należą:

1. analiza interesariuszy.
2. drzewo problemów,
3. drzewo celów,
4. analiza strategii
5. matryca logiczna,
6. harmonogram projektu.